

---

## **РОЛЬ НКО В РАЗВИТИИ РЕГИОНОВ: СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ**

Развитие некоммерческого сектора в России переживает новый этап трансформации. С расширением круга социально-ориентированных НКО и продолжением трансфера социальных услуг от государственных структур к негосударственным изменяется структура финансирования НКО. Они становятся все более зависимыми от самых разнообразных ресурсов, включаются в конкуренцию на рынке социальных услуг, что способствует становлению новых социально-экономических практик.

В мировом опыте накоплено немало успешных примеров участия НКО в региональном развитии. Российский третий сектор движется в русле общемировых тенденций. Он представлен множеством организаций самых разнообразных форм, имеющих различные цели, структуры внутреннего управления и взаимодействия с органами власти.

Специальный номер журнала посвящен исследованию возникающих социально-экономических практик в деятельности социально-ориентированных НКО и их вклада в региональное развитие. Понятие социально-экономической деятельности НКО неоднозначно, и этот выпуск позволит развить данную научную дискуссию. Ее открывает статья Анастасии Москвиной, в фокусе внимания которой участие НКО в социальном предпринимательстве. На примере программы «Акселератор ЦРНО» изучается, как становление предпринимательского мышления способствует рационализации социальной миссии, профессионализации волонтеров, диверсификации источников финансирования. К рассмотрению возможностей повышения эффективности социально-экономической деятельности НКО в сфере социального обслуживания лиц старшего возраста отсылает статья Елены Гришиной и Елены Цацура. Внимаю читателей предлагается анализ основных барьеров развития сектора и необходимых мер по их преодолению.

Роль НКО в развитии российских регионов во многом обусловлена процессами становления смешанной системы производства общественных благ, в рамках которой происходит взаимодействие некоммерческого сектора с государственными учреждениями. В этих условиях формируются и коммерческие интересы НКО. Алевтина Старшинова и Ольга Бородкина изучают противоречия вхождения в сферу социальных услуг социально ориентированных НКО и специфику региональных практик. Дискуссию о развитии региональной ситуации в этой сфере продолжают Светлана Тулаева и Наталья Жидкова, изучая роль взаимодействия корпораций и негосударственных акторов в процессе формирования

культурной политики. Мария Певная, Елена Шуклина и Лилит Асоян рассматривают вопросы развития городов сквозь призму участия молодежи в локальных проектах некоммерческого сектора. Сравнительный анализ социальной активности студенчества позволяет выявить особенности влияния институциональной среды на готовность молодежи к приятию социальной ответственности за состояние городов.

Важной составляющей профессионализации социально-экономической деятельности НКО выступает проектное мышление, критическое осмысление которого представлено Артуром Холявиным. Среди ведущих проблем профессионализации третьего сектора отмечается конфликт интересов между НКО и бенефициаров, между целями на ценностном уровне и потребностями организации на практическом уровне. Наряду с профессионализацией НКО значительную роль в развитии регионов начинают играть гиперлокальные медиа. Ольга Довбыш анализирует основные практики коммуникаций между жителями и представителями власти в пространстве социальных медиа, а также возможности таких групп мобилизовать общественные обсуждения по различным вопросам, в том числе социально-экономического характера. Завершается блок статей на русском языке публикацией Светланы Ярошенко и Астрид Шорн, посвященной деятельности НКО, ориентированной на развитие потенциала детей и подростков из групп социального риска. Кейс-стади техник социального цирка раскрывает возможности использования цирковых методов для решения проблем социального исключения.

Блок статей на английском языке представлен двумя текстами, в которых на различных примерах показывается роль НКО в решении социально-экономических проблем. Алла Варызгина, Анн-Мари Сэтре и Лео Гранберг продолжают дискуссию о роли НКО в преодолении бедности на территориях с дефицитом ресурсов и стратегиях, используемых НКО для адаптации к изменяющимся условиям. Александр Солдаткин и Матью Блэкберн анализируют новые тенденции в отношениях госструктур и НКО в процессе трансфера социальных функций. Перераспределение ответственности между сторонами приводит к необходимости как институциональных, так и ценностных изменений в их деятельности.

Номер призван представить читателям широкий круг теоретических подходов и прикладных материалов для организации дискуссии по вопросам социально-экономических аспектов в деятельности НКО и их роли в региональном развитии. Статьи, обзоры и рецензии выпуска найдут своих читателей и помогут как в разработке научных основ анализа заявленной темы, так и в повышении эффективности управления российским третьим сектором.

От редакции

*Нина Иващенко  
Юко Никула*